

Рискоустойчивость международной производственной кооперации стран БРИКС

Зубова Л. В.

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Северо-Западный институт управления РАНХиГС), Санкт-Петербург, Россия

e-mail: zl11@yandex.ru

ORCID: 0000-0003-2345-2504

РЕФЕРАТ

Цель и задачи. Исследование посвящено разработке методологии оценивания рискоустойчивости международной производственной кооперации (МПК) стран БРИКС от введения понятийно-категориального аппарата до практической апробации метода оценивания, выявлению ключевых проблем военно-экономического сотрудничества стран БРИКС и моделированию рисков, влияющих на уровень рискоустойчивости МПК, их группировке в кластеры для разработки стратегий повышения ее уровня. **Методология.** Основа и методы исследования: системный подход, SWOT-анализ, статистический, сравнительный и кластерный анализ и экспертные оценки. **Результаты и выводы.** Выявлены ключевые особенности военно-экономического сотрудничества стран БРИКС, предложен понятийно-категориальный аппарат и метод оценивания уровня рискоустойчивости МПК. Автор предлагает открывать в странах БРИКС центры по управлению рискоустойчивостью МПК, которые должны будут прогнозировать, производить мониторинг, оценивать и управлять рискоустойчивостью участников МПК с выявлением зон ответственности и достигнутых результатов в управлении. Также в центрах должны будут производиться научные исследования по интеграции форм отчетности России и международных стандартов финансовой отчетности и приведению их к общей «платформе». Объединение форм отчетности России и международных стандартов финансовой отчетности поможет создать единый подход к учету рисков, что повысит прозрачность и упростит взаимодействие между странами.

Ключевые слова: БРИКС, производственная кооперация, рискоустойчивость, цепочки поставок, глобализация, экономическая безопасность, локализация

Для цитирования: Зубова Л. В. Рискоустойчивость международной производственной кооперации стран БРИКС // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2025. Т. 19, № 2. С. 44–55. EDN: SMVFDL

Risk Resilience of International Production Cooperation among BRICS Countries

Lyudmila V. Zubova

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (North-West Institute of Management, RANEPА), Saint Petersburg, Russia

e-mail: zl11@yandex.ru

ORCID: 0000-0003-2345-2504

ABSTRACT

Aim and tasks. This study is devoted to the development of a methodology for assessing the risk resilience of international production cooperation (IPC) among BRICS countries. It covers the introduction of conceptual and categorical apparatus, practical testing of the assessment method, identification of key

problems in military-economic cooperation among BRICS countries, and modeling of risks that affect the level of IPC's risk resilience. These risks are grouped into clusters to develop strategies for enhancing resilience. **Methods.** The foundation and methods of the research include a systems approach, SWOT analysis, statistical, comparative, and cluster analyses, as well as expert evaluations. **Results and conclusions.** The key features of military-economic cooperation among BRICS countries have been identified, along with the proposed conceptual and categorical apparatus and a method for assessing the level of IPC risk resilience. The author proposes establishing risk resilience management centers for IPC in BRICS countries. These centers would be responsible for forecasting, monitoring, evaluating, and managing the risk resilience of IPC participants, identifying areas of responsibility and results achieved in management. Additionally, scientific research should be conducted at these centers on integrating Russian reporting forms with international financial reporting standards into a unified "platform", refined to a perfect level that allows risks to be reflected both across all accounts and business transactions within a single methodology. Only through such integration will accounting procedures be simplified in cross-country interactions, data will become transparent and easily understandable in accounting, leaving managers free to focus solely on genuine managerial activities without distractions.

Keywords: BRICS, production cooperation, risk resilience, supply chains, globalization, economic security, localization

For citation: Zubova L. V. Risk Resilience of International Production Cooperation among BRICS Countries // Eurasian Integration: Economics, Law, Politics. 2025. Vol. 19, No. 2. P. 44–55. (In Russ.). EDN: SMVFDL

России нужна мобилизационная экономика
с рыночным инструментарием¹
С. Глазьев

Введение

Актуальность исследования. В современных условиях страны БРИКС играют все более важную роль в мировой экономике, особенно в области международной производственной кооперации. Учитывая глобальные экономические нестабильности, вызовы пандемий, торговые конфликты и изменения в цепочках поставок, повышение рискоустойчивости совместных производственных процессов становится ключевым фактором обеспечения стабильного развития и конкурентоспособности [1]. Поэтому исследование механизмов оценивания и управления рискоустойчивостью международной производственной кооперации в странах БРИКС приобретает особую практическую и теоретическую значимость.

Гипотеза исследования. Повышение рискоустойчивости международной производственной кооперации в странах БРИКС возможно через разработку и внедрение системного подхода, включающего модели оценки рисков, методов их кластеризации и адаптивных управленческих стратегий, направленных на минимизацию негативного воздействия внешних и внутренних факторов.

Задачи и цель

Обоснование методологических и практических предложений по оценке и повышению уровня рискоустойчивости международной производственной кооперации стран БРИКС на основе комплексного анализа рисков и моделирования возможных кризисных ситуаций с целью недопущения их комбинаций.

Проанализировать особенности и тенденции развития международной производственной кооперации в странах БРИКС; исследовать ключевые риски, влияющие на устойчивость совместных производственных процессов; разработать методику оценки уровня рискоустойчивости кооперации с использованием

¹ Сергей Глазьев: «России нужна мобилизационная экономика с рыночным инструментарием» [Электронный ресурс] // Ведомости. 24.08.2022. URL: https://www.vedomosti.ru/economics/characters/2022/08/24/937299-rossii-nuzhna-mobilizatsionnaya-ekonomika?from=copy_text (дата обращения: 30.04.2025).

кластерного и системного анализа; предложить управленческие решения и инструменты повышения рискоустойчивости с учетом специфики совместной деятельности стран БРИКС.

Материалы и методы

Методологическую основу исследования составили работы отечественных и зарубежных ученых [2; 3; 4; 5], посвященные вопросам рискоустойчивости и устойчивости к рискам международной производственной кооперации, а также управлению рисками в странах БРИКС. Методологической базой исследования послужили системный подход, анализ рисков, кластерный анализ, а также методы моделирования и экспертной оценки. В качестве инструментов исследования использовались статистический, сравнительный и контент-анализы. Информационную основу составили официальные данные национальных и международных статистических агентств, а также результаты профильных академических исследований и отчеты организаций, занимающихся развитием производственной кооперации в странах БРИКС.

Результаты

В настоящее время БРИКС представляет собой одну из крупнейших и самых динамичных групп стран, обладающих значительными экономическими и военными ресурсами. В условиях глобальных изменений и нестабильности международной политики военная экономика стран БРИКС приобретает все большее значение в процессах управления рисками обеспечения безопасности и укрепления военной мощи своих государств. Страны БРИКС формируют потенциал для значительного совместного роста и развития. Однако международная производственная кооперация (МПК) стран БРИКС, как и любая другая форма экономического сотрудничества, подвержена различным рискам и вызовам. Управление рискоустойчивостью международной производственной кооперации стран БРИКС является наиважнейшей задачей для различных направлений экономического развития данных государств [7], будет выступать прочным фундаментом в развитии их военно-экономического потенциала.

Страны БРИКС имеют различные уровни военных расходов. Например, Китай и Индия располагают одними из крупнейших военных бюджетов в мире, в то же время Бразилия и ЮАР, несмотря на меньшие расходы, также активно развивают свои вооруженные силы.

Уровень военных расходов в мире в 2024 г. вырос до нового рекорда. По оценкам Международного института стратегических исследований (ISS), британского аналитического центра, изучающего вопросы военно-политических конфликтов, общая сумма затрат в военной сфере с 2023 г. по 2024 г. увеличилась с 2,24 трлн долл. до 2,46 трлн долл. США. В совокупности военные расходы в мире в 2024 г. выросли на 7,4% и составили 2,46 трлн долл. США.

По данным Международного института стратегических исследований, данный рост оборонных бюджетов отражает растущие военные амбиции и возросшие уровни угроз безопасности [8; 9]. Основные страны, увеличившие свои военные бюджеты, это США, Китай и Россия, которые остаются лидерами по объемам военных расходов в мире (табл. 1).

Страны БРИКС активно развивают сотрудничество в области оборонной промышленности, что включает в себя различные совместные проекты:

- проекты по производству авиационных двигателей;
- военно-технологическое сотрудничество;
- совместные военные учения;
- космическое сотрудничество.

Совместные проекты по производству авиационных двигателей Россия реализует через свою компанию United Engine Corporation (UEC), которая предложила создание совместных проектов по разработке и производству авиационных двигателей с другими странами БРИКС, что включает в себя не только производство, но и послепродажное обслуживание современных авиационных двигателей¹.

¹ Russia's UEC Proposes Joint Aircraft Engine Projects with BRICS Countries [Электронный ресурс] // DefenseMirror.com. 23.08.2024. URL: https://www.defensemirror.com/news/37550/Russia_s_UEC_Proposes_Joint_Aircraft_Engine_Projects_with_BRICS_Countries (дата обращения: 30.04.2025).

Таблица 1

Военные расходы в мире в реальном выражении, трлн долл. США

Table 1. Global military spending in real terms, trillions of US dollars

Страна	Расходы в 2024 г.
США	916
Китай	296
Россия	109
Индия	83,6
Украина	64,7

Источник: Bloomberg: в 2024 году расходы на оборону в мире увеличились до \$2,46 трлн [Электронный ресурс] // RT. 12.02.2025. URL: <https://russian.rt.com/world/news/1433910-rashody-oborona-mir> (дата обращения: 06.04.2025)

Военно-технологическое сотрудничество активно развивается Бразилией, Россией, а также другими странами БРИКС, включая совместные разработки и производство вооружения.

«Рискоустойчивость международной производственной кооперации БРИКС» — способность международной производственной кооперации стран-участниц адаптироваться к различным группам внутренних и внешних рисков, которые могут возникнуть в процессе совместной деятельности.

На появление внутренних рисков влияют такие факторы, как политическая нестабильность, экономические проблемы, а также коррупционное проявление и неэффективное управление. По оценке С. Ю. Глазьева, ущерб от «управленческого абсурда» в 2014–2021 гг. составил более 30 трлн руб. непродуцированной продукции, в том числе 20 трлн руб. несделанных инвестиций¹.

К внешним рискам относятся такие процессы, как геополитическая напряженность, санкции и конкуренция на мировом рынке [10].

Изучение рискоустойчивости международной производственной кооперации стран БРИКС в настоящее время должно стать наиболее значимым направлением. Обусловленность необходимости изучения связана с несколькими ключевыми факторами:

1. Страны БРИКС, находясь в условиях растущих геополитических напряжений, сталкиваются с серьезными вызовами, которые могут негативно сказаться на их экономическом взаимодействии. В условиях глобальной нестабильности эффективное управление рисками в рамках международной производственной кооперации становится ключевым фактором, позволяющим минимизировать негативные последствия и адаптироваться к изменяющимся условиям.
2. Управление рисками необходимо рассматривать как стратегическую необходимость, а именно, страны, входящие в этот союз, должны разработать механизмы, которые позволят не только выявлять потенциальные угрозы, но и оперативно реагировать на них. Такой подход включает в себя создание систем мониторинга, которые будут отслеживать изменения в глобальной экономике и предсказывать возможные риски. Важно, чтобы эти системы были интегрированы в производственные цепочки, что позволит странам более гибко реагировать на внешние и внутренние негативные воздействия.
3. Углубление экономической интеграции между странами БРИКС способствует созданию более устойчивых производственных цепочек. Совместные проекты, обмен технологиями и ресурсами не только повышают общую устойчивость к внешним шокам, но и создают новые возможности для роста. Важно стремиться к созданию механизма, способного отслеживать образование добавленной стоимости на каждом этапе производственной цепочки, что позволит странам не только оптимизировать свои процессы, но и повысить уровень конкурентоспособности на международной арене.
4. Создание устойчивых производственных цепочек совместно с внедрением инновационных технологий и методов управления, а именно — использование цифровых платформ для анализа данных

¹ Сергей Глазьев: «России нужна мобилизационная экономика с рыночным инструментарием» [Электронный ресурс] // Ведомости. 24.08.2022. URL: https://www.vedomosti.ru/economics/characters/2022/08/24/937299-rossii-nuzhna-mobilizatsionnaya-ekonomika?from=copy_text (дата обращения: 30.04.2025).

и оптимизации процессов, что позволит странам БРИКС более эффективно взаимодействовать друг с другом. Важно, чтобы каждая страна могла внести свой вклад в создание добавленной стоимости, что, в свою очередь, укрепит взаимозависимость и сотрудничество между участниками.

5. В условиях глобальных вызовов, таких как изменение климата и экологические проблемы, страны БРИКС стремятся к устойчивому развитию в данном направлении, что также требует внедрения инновационных технологий и успешных практик, которые могут повысить рискоустойчивость производственной кооперации.

Таким образом, страны БРИКС должны активно работать над созданием механизмов, которые позволят им не только справляться с текущими вызовами, но и строить устойчивое экономическое будущее. Эффективное управление рисками посредством оценивания рискоустойчивости кооперации и углубление экономической интеграции станут основой для достижения этих целей. Переход к цифровым технологиям открывает новые возможности для повышения эффективности и конкурентоспособности [11]. Страны БРИКС активно развивают цифровые технологии, что также способствует укреплению их производственной кооперации международного уровня и снижению различной природы рисков.

Оценка рискоустойчивости международной производственной кооперации стран БРИКС является, безусловно, актуальным направлением, требующим комплексного подхода и совместных усилий государств для достижения устойчивого экономического роста и совместного развития.

Развитие устойчивой военной экономики стран БРИКС требует создания эффективного механизма управления рискоустойчивостью международной производственной кооперации, который будет учитывать все возможные риски и внедрять реальную, действенную систему ответственности, что необходимо для повышения устойчивости и конкурентоспособности стран в условиях глобальных вызовов.

Внедрение механизма управления рискоустойчивостью международной производственной кооперации позволит минимизировать влияние экономических и политических нестабильностей и повысить экономическую эффективность сотрудничества стран БРИКС.

Создание данного механизма (центра по управлению рискоустойчивостью МПК стран БРИКС) с системой ответственности является ключевым шагом к повышению устойчивости и конкурентоспособности данных стран на глобальной арене к различной природе рисков, что требует комплексного подхода, включающего правовые, экономические и технологические аспекты, и позволит странам БРИКС эффективно справляться с современными вызовами (рис. 1).



Рис. 1. Механизм управления рискоустойчивостью военной экономики стран БРИКС

Fig. 1. The mechanism for managing the risk tolerance of the military economies of the BRICS countries

Источник: составлено автором

Что необходимо для того, чтобы механизм управления рискоустойчивостью МПК стран БРИКС начал функционировать?

Конечно же, прежде всего необходимо создание центра по управлению рискоустойчивостью МПК стран БРИКС, в котором должны функционировать три подразделения:

- отдел планирования уровней рискоустойчивости МПК стран БРИКС;
- отдел мониторинга реализуемой ответственности во взаимосвязи с влиянием принятых мер на фактическую рискоустойчивость МПК стран БРИКС;
- отдел оценки эффективности управления рискоустойчивостью МПК БРИКС в рискованных и безрисковых условиях.

Для того чтобы функционировали данные три отдела, соответственно, необходимы научно-методический аппарат, обеспечивающий реализацию функций трех отделов, и учебно-методический комплекс для обучения специалистов заданного уровня.

В настоящее время рискоустойчивость как понятие очень важно и активно исследуется в нашей стране и за рубежом, существует методический подход к оцениванию рискоустойчивости исполнителей Гособоронзаказа [9], по результатам которого представляется возможным категорирование предприятий оборонно-промышленного комплекса на заключительном этапе, что позволяет установить их текущие рейтинги, определяет возможность участия в выполнении последующих разработок в рамках Гособоронзаказа [12]. Но для оценивания уровня рискоустойчивости кооперации международного уровня в целом методического обеспечения еще не разработано. Задача является стратегически важной и поэтому приоритетной.

Автором предлагается схема процесса оценивания рискоустойчивости МПК стран БРИКС (рис. 2).

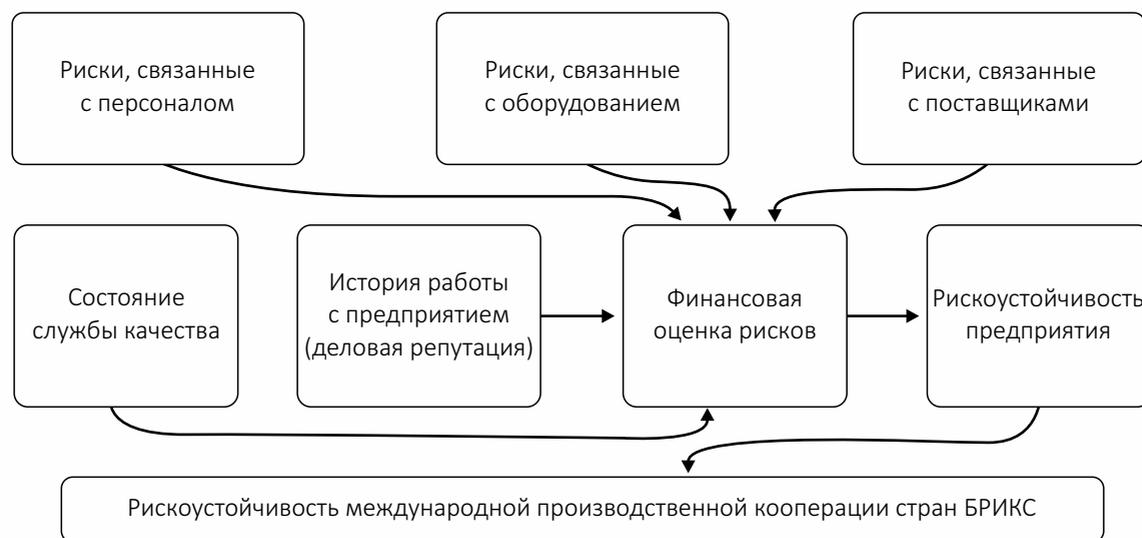


Рис. 2. Алгоритм процесса оценивания рискоустойчивости международной производственной кооперации (МПК) стран БРИКС

Fig. 2. Algorithm for the process of assessing the risk tolerance of international production cooperation of the BRICS countries

Источник: разработано автором по: Вооружение и экономика [Электронный ресурс]. URL: https://viek.ru/52_rus.html (дата обращения: 30.04.2025)

На схеме (рис. 2) представлены основные блоки. Рассмотрим каждый из них более подробно.

1. Риски, связанные с персоналом, оборудованием, поставщиками, охватывают широкий спектр факторов, которые, безусловно, влияют на функционирование предприятий. Управление рисками, связанными с поставщиками, включает в себя выявление и минимизацию потенциальных угроз, таких как задержки в поставках или некачественные материалы. Риски, связанные с персоналом, могут включать текучесть кадров и недостаток квалифицированных специалистов, что также требует внимания.

2. Служба качества играет критическую роль в оценке рисков, так как она отвечает за поддержание стандартов и предотвращение дефектов в продуктах и услугах. Эффективное управление качеством может снизить вероятность возникновения рисков, связанных с репутацией и финансовыми потерями.
3. История работы с предприятием показывает анализ прошлых взаимодействий с контрагентами и поставщиками, позволяет выявить паттерны и потенциальные риски, что может включать изучение финансовой отчетности и истории платежей и помогает оценить надежность партнеров.
4. Финансовая оценка совокупной стоимости рисков включает в себя анализ всех этапов жизненного цикла рисков проекта, что позволяет МПК более точно планировать свои финансовые ресурсы и минимизировать потери. Важно учитывать как прямые, так и косвенные затраты, связанные с управлением рисками и рискоустойчивостью исполнителей.
5. рискоустойчивость $P_{уст\ пред}$ (предельная) определяется как способность предприятия справляться с рисками, что можно оценить с помощью формулы 1:

$$P_{уст\ пред} = SK_{доп} / CP_{пред} = 1 \quad (1),$$

где:

$SK_{доп}$ — допустимый уровень риска;

$CP_{пред}$ — совокупная стоимость рисков, включающая цену потерь (ЦР) и издержки ($I_{пр}$) от последствий.

Формула для расчета рискоустойчивости (формула 2) МПК стран БРИКС ($P_{устМПК}$):

$$P_{устМПК} = (P_{уст1} \times v + P_{уст2} \times v + P_{уст3} \times v) / n \quad (2),$$

где:

$P_{устМПК}$ — рискоустойчивость международной производственной кооперации стран БРИКС;

$P_{уст1}$, $P_{уст2}$ и $P_{уст3}$ — рискоустойчивость предприятий отдельных стран;

v — весовой коэффициент участника кооперации исходя из доли капитала в общей сумме реализуемого проекта.

Таким образом, каждый из блоков играет важную роль в комплексной оценке рискоустойчивости МПК и управлении ею. Эффективное взаимодействие между данными элементами может значительно повысить рискоустойчивость и конкурентоспособность МПК.

Согласно проведенным исследованиям, соблюдение предельных значений стоимости рисков и рискоустойчивости как предприятий, так и МПК является критически важным для развития военной экономики стран БРИКС. В рамках анализа, представленного в табл. 2, можно выделить, что предельная рискоустойчивость (или предельный уровень риска) позволяет хозяйствующим субъектам МПК эффективно управлять собственными средствами ($SK_{доп}$). Эта величина определяется как разница между фактической стоимостью активов организации (А) и суммой наименее ликвидной части активов (Анл).

Таким образом, предельная стоимость риска формируется на основе допустимого капитала, который хозяйствующий субъект готов выделить для покрытия потенциальных убытков. Это позволяет не только минимизировать финансовые потери, но и оптимизировать использование ресурсов в условиях неопределенности. Важно отметить, что правильное определение и соблюдение данных предельных значений будет способствовать повышению общей рискоустойчивости предприятий стран БРИКС к рискам, что, в свою очередь, влияет на их рискоустойчивость МПК, конкурентоспособность и эффективность в долгосрочной перспективе.

Рискоустойчивость МПК (как среднее значение показателей рискоустойчивости предприятий) в рамках соблюдения условия предельной рискоустойчивости рассчитывается (формула 3):

$$P_{мпк} = (P_{уст1} \times v + P_{уст2} \times v + P_{уст3} \times v) / n \leq 1 \quad (3)$$

Апробируем разработанное методическое обеспечение для определения уровня рискоустойчивости МПК [6]. Предлагаемая комплексная методика носит универсальный характер, поскольку ее возможно использовать при определении, оценке, анализе, планировании, прогнозировании предельно допустимых показателей стоимости риска, рискоустойчивости и уровня риска как конкретной организации, независимо от вида ее деятельности, так и для МПК в целом (табл. 2).

Таблица 2

Определение предельной рискоустойчивости МПК стран БРИКС во втором полугодии 2024 г., пример (млн руб.)

Table 2. Determination of the maximum risk tolerance of the international industrial cooperation of the BRICS countries in the second half of 2024, example (million rubles)

Наименование показателя	Значение показателя / Расчет показателя
Блок 1. Определение предельных соответственно стоимости рисков, рискоустойчивости и уровня риска	
Стоимость постоянных активов	39 900,00
Стоимость наименее ликвидной части текущих активов	1460,30
Итого наименее ликвидная часть активов	$39\,900,00 + 1460,30 = 4136,30$
Всего необходимо собственных средств, покрывающих сумму наименее ликвидной части активов	$41\,360,30 = 41\,360,30$
Величина активов организации фактическая	53 200,00
Величина собственных средств, соответствующая ликвидной части активов	$53\,200,00 - 41\,360,30 = 11\,830,70$
Предельная стоимость риска	$53\,200,00 - 41\,360,30 = 11\,830,70$
Условие состоятельности предельной стоимости риска	$11\,830,70 = 11\,830,70$
Предельная рискоустойчивость, руб. / руб.	$11\,830,70 / 11\,830,70 = 1$
Предельный уровень риска, руб. / руб. (или %)	$11\,830,70 / 11\,830,70 = 1$ (или 100%)
Стоимость риска фактическая (потребный объем рискованных инвестиций)	9850,00
Рискоустойчивость предприятия «А» и проверка соблюдения условия равенства или превышения ее предельной величины, руб. / руб.	$11\,830,70 / 9850,00 = 1,20$
Уровень риска и проверка выполнения условия непревышения его предельного уровня, руб. / руб. (или %)	$9850,00 / 11\,830,70 = 0,83$ (или 83%)
Рискоустойчивость МПК стран БРИКС исходя из участников предприятия «А», «Б» и «В», руб./руб.	$1,20 \times 0,6 + 0,95 \times 0,3 + 1,4 \times 0,1 = 0,72 + 0,29 + 0,14 = 1,15$

Источник: составлено автором

Как видим из табл. 2, для МПК стран БРИКС во втором полугодии 2024 г. наименее ликвидная часть активов составляла 41 360,30 млн руб. Поэтому общий объем собственного капитала, соответствующий ликвидной части активов и одновременно определяющий предельно допустимую величину стоимости рисков, составил 11 830,70 млн руб. (53 200,00 млн руб. — 41 360,30 тыс. руб.). При этом показатель рискоустойчивости составил 1,20 руб. / руб. > 1 руб. / руб., который означает, что величина собственных средств, инвестированных в рисковое мероприятие, перекрывает предельную стоимость риска на 198,70 млн руб. (1183,70 млн руб. — 985,00 млн руб.) и тем самым обеспечивает устойчивость от хозяйственных рисков. Другими словами, фактическая рискоустойчивость 1,20 руб. / руб. превышает ее предельное значение на 0,20 руб. / руб. (1,20 руб. / руб. — 1 руб. / руб.). Фактический показатель уровня

хозяйственных рисков составил 0,8321 руб. / руб. или 83,21%. Это означает, что фактический уровень рисков ниже его предельного значения на 16,79% (83,21% — 100%).

Обсуждение

Методика оценки рискоустойчивости МПК включает в себя системный подход к идентификации и оценке рисков, а также расчет рискоустойчивости на основе соотношения капитала и стоимости рисков, что позволяет предприятиям и МПК более эффективно управлять своими ресурсами и минимизировать потенциальные убытки в условиях неопределенности. Соответственно, для масштабного внедрения данной методики необходимо прибегнуть к цифровизации МПК, что требует внедрения ряда ключевых технологий, которые могут значительно улучшить эффективность и устойчивость производственных процессов. Рассмотрим некоторые из наиболее важных технологий.

1. Искусственный интеллект (Artificial Intelligence, AI): AI играет центральную роль в оптимизации производственных процессов, повышении продуктивности и уровня качества принимаемых решений, помогает в автоматизации рутинных задач, анализе больших данных и прогнозировании потребительского спроса, что особенно важно в динамичных отраслях.
2. Блокчейн: данная технология обеспечивает прозрачность и отслеживаемость в цепочках поставок, что критически важно для таких секторов, как сельское хозяйство и горнодобывающая промышленность.
3. Облачные технологии: облачные решения позволяют странам БРИКС создавать совместные платформы для хранения и обработки данных, что способствует повышению уровня координации и обмену информацией между участниками производственной кооперации.

Данные технологии не только способствуют повышению эффективности деятельности, но и помогут странам БРИКС адаптироваться к изменениям в глобальной экономике, обеспечивая устойчивый рост и развитие.

Рискоустойчивость МПК и ее изменения в динамике смогут продемонстрировать уровень компетенции лица, принимавшего и реализовавшего решения, что поможет разработать инструментарий для выработки мер ответственности за неплановое снижение уровня рискоустойчивости как участника кооперации БРИКС, так и самой кооперации международного уровня. Здесь в дальнейшем необходима серьезная проработка такого методического обеспечения, которое способно произвести «увязку» между планами счетов Российской системы бухгалтерского учета (РСБУ) и международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) до «совершенного уровня», а именно — возможности отражения уровня рисков изменений: сальдо начальных по счетам РСБУ и МСФО, оборотов по дебету и кредиту и сальдо конечных.

Создание центров управления рискоустойчивостью МПК позволит управлять и оптимизировать механизмы оценки и минимизации рисков, связанных с международной кооперацией, производить научные исследования для достижения вышеуказанной «совершенности». Центры смогут разрабатывать системы мониторинга и анализа, которые будут выявлять потенциальные угрозы и уязвимости в производственных цепочках и оперативной деятельности МПК, что позволит странам БРИКС заблаговременно принимать меры для снижения негативных последствий, вывести управление на превентивный уровень.

Центры управления рискоустойчивостью могут стать катализаторами для внедрения инновационных технологий и методов работы между странами БРИКС, что сократит воздействие негативных факторов на производственные процессы и послужит образцом для внедрения механизма по выявлению зон ответственности на основе такого нового комплексного показателя, как рискоустойчивость. Также предлагаемый автором подход позволит делиться опытом, информацией и лучшими практиками в управлении рискоустойчивостью исполнителей и кооперации, что, в свою очередь, поможет странам более эффективно реагировать на глобальные вызовы. Центры смогут разрабатывать стратегии, которые будут учитывать экологические, социальные и экономические факторы при принятии решений.

Наличие профессионально управляемых структур, отвечающих за рискоустойчивость МПК, увеличит доверие как со стороны инвесторов, так и со стороны населения государств и будет привлекать новые страны для вступления в БРИКС.

Заключение

В результате выполненного исследования сделаны следующие выводы.

1. В рамках концепции повышения рискоустойчивости международной производственной кооперации стран БРИКС выявлены ключевые факторы, определяющие устойчивость совместных проектов. Учитывая исходные условия каждой страны, развитие кооперации должно основываться на системном анализе рисков и имеющемся потенциале участников, а также на формировании гибких стратегий адаптации к внешним и внутренним угрозам.
2. Для повышения эффективности процедур оценивания и управления рисками в рамках международной производственной кооперации в странах БРИКС целесообразна интеграция современного опыта и инструментов российского и международного уровней, таких как кластерный анализ, системное моделирование и экспертные оценки. В качестве ключевого элемента системной работы предлагается создание центров управления рискоустойчивостью, где будут разрабатываться адаптивные стратегии и реализовываться программы мониторинга.
3. В реализации мероприятий по повышению рискоустойчивости рекомендуется выбрать пилотные области международного сотрудничества, включающие наиболее уязвимые и стратегически важные направления кооперации, такие как цепочки поставок и совместное производство критически важных технологий. Особое внимание необходимо уделить развитию кластеров и локализации производства, что позволит снизить внешние и внутренние риски.
4. Перспективным направлением дальнейших исследований представляется объединение усилий стран БРИКС по разработке единых стандартов оценки рисков и рискоустойчивости международной производственной кооперации, обмену информацией и совместному реагированию на кризисные ситуации, а также адаптация международных практик к специфике каждой страны. В рамках данной концепции возможно создание платформы коллективного мониторинга рисков, что значительно повысит уровень рискоустойчивости комплекса производства в целом.

Список литературы

1. Андриенко О. В., Беломытцева О. С., Бойко И. В. [и др.] Экономика в чрезвычайные периоды: вызовы и ответы. Бедствия, катастрофы, войны. СПб. : РАНХиГС, 2025. 338 с. ISBN: 978-5-89781-871-6. EDN: ZITAKT.
2. Асташенко А. Н., Зубова Л. В., Никитин Ю. А. [и др.] Особенности принятия управленческих решений для социально-экономического развития страны // Вестник национальной академии управления рискоустойчивостью науки и бизнеса. 2025. № 2. С. 5–9. EDN: VRYOJL.
3. Бычков А. В., Зубова Л. В., Зубов А. О. [и др.] Рискоустойчивость государственной системы управления минеральными ресурсами в условиях развития национальной экономики // Вестник национальной академии управления рискоустойчивостью науки и бизнеса. 2025. № 2. С. 34–42. EDN: XZRKAA.
4. Бычков А. В., Сидоренко В. В. Прогнозирование стоимости реализации строительного проекта — это сложная задача // Вестник национальной академии управления рискоустойчивостью науки и бизнеса. 2024. № 1. С. 31–43. EDN: ZJRBFT.
5. Зубова Л. В. Международные стандарты финансовой отчетности: ключ к успеху. СПб. : СПбГЭУ, 2024. 113 с. ISBN: 978-5-7310-6555-9. EDN: ENWKHA.
6. Зубова Л. В. Оценка и анализ хозяйственных рисков в предпринимательской деятельности : дис. ... канд. экон. наук. Ставрополь, 2011. 195 с. URL: <http://www.dslib.net/economika-hoziajstva/ocenka-i-analiz-hoziajstvennyh-riskov-v-predprinimatelskoj-deyatelnosti.html> .

7. *Зубова Л. В., Асташенко А. Н.* Инновационный метод принятия управленческих решений на основе управления рискоустойчивостью организаций различных отраслей экономики // Проблемы экономики и юридической практики. 2023. Т. 19, № 5. С. 139–145. EDN: CWFTYM.
8. *Зубова Л. В., Зубов А. О., Залюбовский А. Ф.* [и др.] Технология оценивания рискоустойчивости государственной системы управления минеральными ресурсами в условиях развития национальной экономики // Горная промышленность. 2024. № 55. С. 204–208. EDN: JQPXKI. DOI: 10.30686/1609-9192-2024-55-204-208.
9. *Зубова Л. В., Кузьмин В. Н., Петушков А. М.* Методический подход к оцениванию рискоустойчивости исполнителей Гособоронзаказа на этапах разработки ракетно-космической техники // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 12-1. С. 85–92. EDN: DVISUD. DOI: 10.17513/vaael.2620.
10. *Зубова Л. В., Кузьмин В. Н., Шерстюк А. В.* Комплексная оценка предприятий-участников кооперации при выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ на основе риск-ориентированного подхода // Вооружение и экономика. 2020. № 2 (52). С. 95–102. EDN: KYXNHE.
11. *Ильин С. Н., Зубова Л. В.* Оценка и анализ хозяйственных рисков строительных организаций. СПб. : НПО ПБ АС, 2024. 92 с.
12. *Труш Е. В., Зубова Л. В.* Бухгалтерский учет как информационная база управления организацией: история, предмет и метод бухгалтерского учета // Вестник национальной академии управления рискоустойчивостью науки и бизнеса. 2024. № 1. С. 77–83. EDN: GCNZOW.
13. *Nedopil C.* China Belt and Road Initiative (BRI) Investment Report 2023 H1 — the first ten years // Green Finance & Development Center, FISF Fudan University, Shanghai, July 2023. DOI: 10.13140/RG.2.2.13892.19841.

Об авторе:

Зубова Людмила Витальевна, профессор кафедры экономики Северо-Западного института управления РАНХиГС (Санкт-Петербург, Россия), доктор экономических наук, доцент;
e-mail: zl11@yandex.ru; ORCID: 0000-0003-2345-2504

References

1. Andrienko, O. V., Belomytseva, O. S., Boyko, I. V [et al.] Economy in Emergency Periods: Challenges and Responses. Disasters, Catastrophes, Wars. St. Petersburg : RANEPА, 2025. 338 p. ISBN: 978-5-89781-871-6. (In Russ.). EDN: ZITAKT.
2. Astashenko, A. N., Zubova, L. V. Nikitin, Yu. A. [et al.] Peculiarities of Managerial Decision-Making for the Socio-Economic Development of the Country // Bulletin of the National Academy of Risk-Resilience Management of Science and Business. 2025. No. 2. P. 5–9. (In Russ.). EDN: VRYOJL.
3. Bychkov, A. V., Zubova, L. V., Zubov, A. O. [et al.] Risk Resilience of the State System for Managing Mineral Resources under the Development of the National Economy // Bulletin of the National Academy of Risk-Resilience Management of Science and Business. 2025. No. 2. P. 34–42. (In Russ.). EDN: XZRKAA.
4. Bychkov, A. V., Sidorenko, V. V. Forecasting the Cost of Construction Project Implementation Is a Complex Task // Bulletin of the National Academy of Risk-Resilience Management of Science and Business. 2024. No. 1. P. 31–43. (In Russ.). EDN: ZJRBFT.
5. Zubova, L. V. International Financial Reporting Standards: The Key to Success. St. Petersburg : St. Petersburg State University of Economics, 2024. 113 p. ISBN: 978-5-7310-6555-9. (In Russ.). EDN: ENWKHA.
6. Zubova, L. V. Evaluation and Analysis of Economic Risks in Entrepreneurial Activity : dissertation ... PhD in Economics. Stavropol, 2011. 195 с. URL: <http://www.dslib.net/economika-xoziajstva/ocenka-i-analiz-hoziajstvennyh-riskov-v-predprinimatelskoj-deyatelnosti.html> . (In Russ.).
7. Zubova, L. V., Astashenko, A. N. Innovative Method of Managerial Decision-Making Based on Risk-Resilience Management in Organizations of Various Economic Sectors // Problems of Economics and Legal Practice. 2023. Vol. 19, No. 5. P. 139–145. (In Russ.). EDN: CWFTYM.

8. Zubova, L. V., Zubov, A. O., Zalyubovsky, A. F. [et al.] Technology for Assessing the Risk Resilience of the State System for Managing Mineral Resources under the Development of the National Economy // Mining Industry. 2024. No. S5. P. 204–208. (In Russ.). EDN: JQPXKI. DOI: 10.30686/1609-9192-2024-S5-204-208.
9. Zubova, L. V., Kuzmin, V. N., Petushkov, A. M. Methodological Approach to Assessing the Risk Tolerance of State Defense Order Performers at THE Stages of Development of Rocket and Space Technology // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. 2022. No. 12–1. P. 85–92. (In Russ.). EDN: DVISUD. DOI: 10.17513/vaael.2620.
10. Zubova, L. V., Kuzmin, V. N., Sherstyuk, A. V. Comprehensive Assessment of Enterprises Participating in Cooperation in Research and Development Based on a Risk-Oriented Approach // Armament and Economy. 2020. No. 2 (52). P. 95–102. (In Russ.). EDN: KYXNXE.
11. Ilyin, S. N., Zubova, L. V. Evaluation and Analysis of Business Risks of Construction Organizations. St. Petersburg : NPO PB AS, 2024. 92 p. (In Russ.).
12. Trush, E. V., Zubova, L. V. Accounting as an Information Base for Organizational Management: History, Subject, and Method of Accounting // Bulletin of the National Academy of Risk-Resilience Management of Science and Business. 2024. No. 1. P. 77–83. (In Russ.) EDN: GCNZOW.
13. Nedopil, C. China Belt and Road Initiative (BRI) Investment Report 2023 H1 — the first ten years // Green Finance & Development Center, FISF Fudan University, Shanghai, July 2023. DOI: 10.13140/RG.2.2.13892.19841.

About the author:

Lyudmila V. Zubova, Professor of the Department of Economics at the North-West Institute of Management of RANEPА (Saint Petersburg, Russia), Doctor of Sciences (Economics), Associate Professor;
e-mail: zl11@yandex.ru; ORCID: 0000-0003-2345-2504