



## Цифровая трансформация международной торговли в Кыргызстане

Маматов Н. Д.<sup>1</sup>, Орёл А. А.<sup>2</sup>, Бондаренко А. В.<sup>3</sup>, Ворона А. А.<sup>4,\*</sup>

<sup>1</sup> Министерство экономики и коммерции Кыргызстана, Секретариат по упрощению процедур торговли, Бишкек, Кыргызстан

<sup>2</sup> Гатчинский государственный университет, Гатчина, Россия

<sup>3</sup> Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана ООН, Бангкок, Таиланд

<sup>4</sup> Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Северо-Западный институт управления, Санкт-Петербург, Россия

\* e-mail: vorona-aa@ranepa.ru

ORCID: 0000-0001-7601-2671

### РЕФЕРАТ

**Цель и задачи.** Целью статьи является анализ текущего состояния цифровой трансформации международной торговли в Кыргызстане, разработка практических рекомендаций по упрощению внешнеторговых процедур и внедрению цифровых решений для повышения эффективности торговых операций. Особое внимание уделяется устранению институциональных, правовых и технологических барьеров, которые препятствуют переходу к безбумажной торговле и замедляют интеграцию страны в глобальную торговую систему. **Методология.** В качестве методологической основы исследования использованы структурно-функциональный анализ, сравнительный подход и элементы бизнес-процессного моделирования. Исследованы текущие практики документального оформления внешнеторговых операций. Проанализированы логистические показатели страны, выявлены ключевые барьеры в административных процедурах. **Результаты.** Определены ключевые проблемы, сдерживающие цифровизацию: избыточность процедур и документов, необходимость личного присутствия при оформлении разрешений, фрагментированность информационных систем и слабое развитие цифровой инфраструктуры. Проведенный анализ динамики эффективности логистических систем Кыргызстана позволил предложить комплексные меры, включая расширение функций национального механизма координации торговли, развитие электронного документооборота и создание механизмов трансграничного признания цифровых документов. В целях оптимизации существующих логистических процессов в Кыргызстане, предложена возможная модель внедрения электронного обмена сведениями о происхождении товаров между Кыргызстаном и странами-партнерами, которая упростит и ускорит существующие бизнес-процессы. **Выводы.** Сделан вывод о том, что цифровизация международной торговли является не только фактором повышения экономической эффективности, но и важным условием устойчивого развития страны. Реализация предложенных рекомендаций в области упрощения процедур торговли для Кыргызстана позволит сократить издержки, ускорить торговые процессы и обеспечить большую прозрачность взаимодействия между бизнесом и государством.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, международная торговля, электронный документооборот, торговые процедуры, упрощение процедур торговли, внешняя торговля

**Для цитирования:** Маматов Н. Д., Орёл А. А., Бондаренко А. В., Ворона А. А. Цифровая трансформация международной торговли в Кыргызстане // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2025. Т. 19, № 3. С. 31–41. EDN: DFCKXS

### Digital Transformation of International Trade in Kyrgyzstan

Nurat D. Mamatov<sup>a</sup>, Aleksandr A. Orel<sup>b</sup>, Aleksei V. Bondarenko<sup>c</sup>, Anastasiya A. Vorona<sup>d,\*</sup>

<sup>a</sup> Ministry of Economy and Commerce of the Kyrgyz Republic, Secretariat for Trade Facilitation, Bishkek, Kyrgyzstan

<sup>b</sup>Gatchina State University

<sup>c</sup>United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP), Bangkok, Thailand

<sup>d</sup>Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, North-West Institute of Management, Saint Petersburg, Russia

\* e-mail: vorona-aa@ranepa.ru

ORCID: 0000-0001-7601-2671

*ABSTRACT*

**Aim and tasks.** Purpose and objectives. The purpose of the article is to analyze the current state of the digital transformation of international trade in Kyrgyzstan, develop practical recommendations for simplifying foreign trade procedures and implementing digital solutions to improve the efficiency of trade operations. Special attention is paid to removing institutional, legal and technological barriers that hinder the transition to paperless trade and slow down the country's integration into the global trading system. **Methods.** Structural and functional analysis, a comparative approach, and elements of business process modeling were used as the methodological basis of the study. The current practices of documenting foreign trade transactions are investigated. The logistical indicators of the country were analyzed, which made it possible to identify the main administrative and procedural bottlenecks. **Results.** The key problems hindering digitalization are identified: redundancy of procedures and documents, the need for personal presence when issuing permits, fragmentation of information systems and weak development of digital infrastructure. The analysis of the dynamics of the efficiency of Kyrgyzstan's logistics systems allowed us to propose comprehensive measures, including expanding the functions of the national trade coordination mechanism, developing electronic document management and creating mechanisms for cross-border recognition of digital documents. In order to optimize existing logistics processes in Kyrgyzstan, a possible model for the introduction of electronic exchange of information on the origin of goods between Kyrgyzstan and partner countries has been proposed, which will simplify and accelerate existing business processes. **Conclusions.** It is concluded that the digitalization of international trade is not only a factor in increasing economic efficiency, but also an important condition for the sustainable development of the country. The implementation of the proposed recommendations in the field of trade facilitation for Kyrgyzstan will reduce costs, speed up trade processes and ensure greater transparency of interaction between business and the state.

**Keywords:** digital transformation, international trade, electronic document flow, trade procedures, trade facilitation, foreign trade

**For citation:** Mamatov N. D., Orel A. A., Bondarenko A. V., Vorona A. A. Digital Transformation of International Trade in Kyrgyzstan // Eurasian Integration: Economics, Law, Politics. 2025. Vol. 19, No. 3. P. 31–41 (In Rus.). EDN: DFCKXS

**Введение**

Цифровая трансформация международной торговли выступает одним из ключевых драйверов развития глобальной экономики, способствуя сокращению издержек, ускорению проведения торговых операций и повышению прозрачности процедур. Применение цифровых инструментов, таких как: безбумажная торговля, электронные системы таможенного оформления и автоматизация логистических процессов, позволяет значительно упростить осуществление трансграничных сделок и укрепить конкурентные позиции стран на мировом рынке [1, с. 62]. Действенным способом повышения прозрачности таможенных операций и снижения хронологических издержек на импорт и экспорт становится переход к электронному декларированию на территории ЕАЭС [4, с. 6].

Кыргызстан, обладающий открытой экономикой и высоким уровнем внешнеторговой активности, сталкивается с рядом вызовов в процессе цифровизации торговли. Несмотря на шаги по внедрению отдельных компонентов цифровых систем, таких как: электронное декларирование и интеграция с реги-

ональными платформами, сохраняются существенные препятствия, связанные с институциональными ограничениями, недостаточной технической инфраструктурой и недостаточной координацией между ведомствами.

## Материалы и методы

В качестве методологической основы исследования использованы структурно-функциональный анализ, сравнительный подход и элементы бизнес-процессного моделирования. Основными источниками информации при проведении исследования послужили труды ученых теоретиков и практиков, а также официальные данные Всемирного банка и Министерства экономики и коммерции Кыргызской Республики.

## Результаты и обсуждение

В современных условиях развитие торговых отношений играет важную роль. С расширением торговли возникает и потребность в ускорении и оптимизации доставки товаров. Эта тенденция влечет за собой необходимость внедрения цифровых технологий. Цифровые технологии становятся драйвером развития всех сфер экономики и особенно логистики. Одним из показателей для оценки цифровизации внешней торговли является индекс эффективности логистики (далее — ИЭЛ)<sup>1</sup>, проводимый Всемирным банком. Он включает шесть ключевых параметров, таких как эффективность таможенного оформления, качество торговой и транспортной инфраструктуры, удобство организации грузоперевозок, доступность логистических услуг, возможность отслеживания и мониторинга грузов, а также своевременность доставки. Согласно статистике, Кыргызстан демонстрирует изменчивую динамику: в 2012 г. Кыргызстан занимал 130-е место в мировом рейтинге, в 2014 г. — 149-е, в 2016 г. — 146-е. В 2018 г. страна показала значительный прогресс, поднявшись на 108-е место, однако к 2023 г. опустилась на 123-е. Эта тенденция наглядно отражена в результатах Кыргызстана в индексе эффективности логистики Всемирного банка (рис. 1).

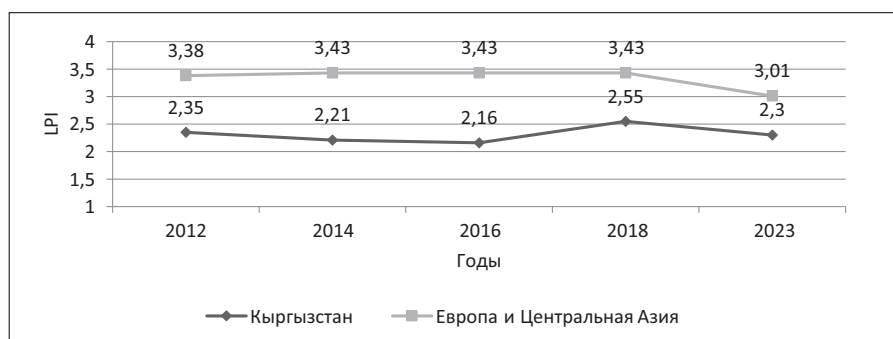


Рис. 1. Позиция Кыргызстана, Европейского и Центральнoазиатского региона в индексе эффективности логистики Всемирного банка, 2012–2023 гг.

Fig. 1. Position of Kyrgyzstan and the European and Central Asian region in the World Bank Logistics Performance Index, 2012–2023

Источник: составлено авторами на основании: Индекс эффективности логистики [Электронный ресурс] // Всемирный банк.

URL: <https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/line/C/KGZ/2023/R+ECS+2023/lpi-only> (дата обращения: 18.06.2025).

Анализ динамики показателей индекса эффективности логистики Кыргызской Республики за 2012–2023 гг. показывает изменчивое развитие логистического сектора, с чередованием периодов снижения и кратковременных улучшений. Снижение значений ИЭЛ в 2012–2016 гг. отражает наличие структурных проблем, связанных с ограниченными возможностями транспортной и цифровой инфраструктуры,

<sup>1</sup> Индекс эффективности логистики (Logistics Performance Index, LPI) [Электронный ресурс] // Всемирный банк. URL: <https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/radar/C/KGZ/2023> (дата обращения: 17.06.2025).

низким уровнем межведомственной координации и институциональными барьерами, сдерживающими развитие внешней торговли. Кратковременный рост показателя в 2018 г. связан с внедрением отдельных реформ в таможенной сфере, запуском элементов электронного декларирования и мерами по улучшению взаимодействия государственных органов с бизнесом. Тем не менее снижение ИЭЛ в 2023 г. указывает на сохраняющиеся вызовы в логистической сфере Кыргызстана, которые могут быть усугублены влиянием глобальных и региональных факторов, включая перебои в цепочках поставок, последствия пандемии COVID-19 и геополитические риски, влияющие на стабильность торговых потоков [7, с. 179]. Важно отметить, что показатели ИЭЛ Кыргызстана остаются значительно ниже среднерегионального уровня Европы и Центральной Азии, что подчеркивает необходимость ускорения цифровизации торговых процедур и модернизации логистической инфраструктуры для повышения конкурентоспособности страны на мировом рынке. Снижение региональных показателей в 2023 г. также свидетельствует о том, что вызовы в сфере трансграничной торговли носят системный характер и требуют комплексного подхода как на национальном, так и на региональном уровнях для обеспечения устойчивого восстановления и дальнейшего развития внешнеэкономической деятельности.

На рис. 2 представлены основные показатели ИЭЛ в Кыргызстане и Европе и Центральной Азии в 2023 г.

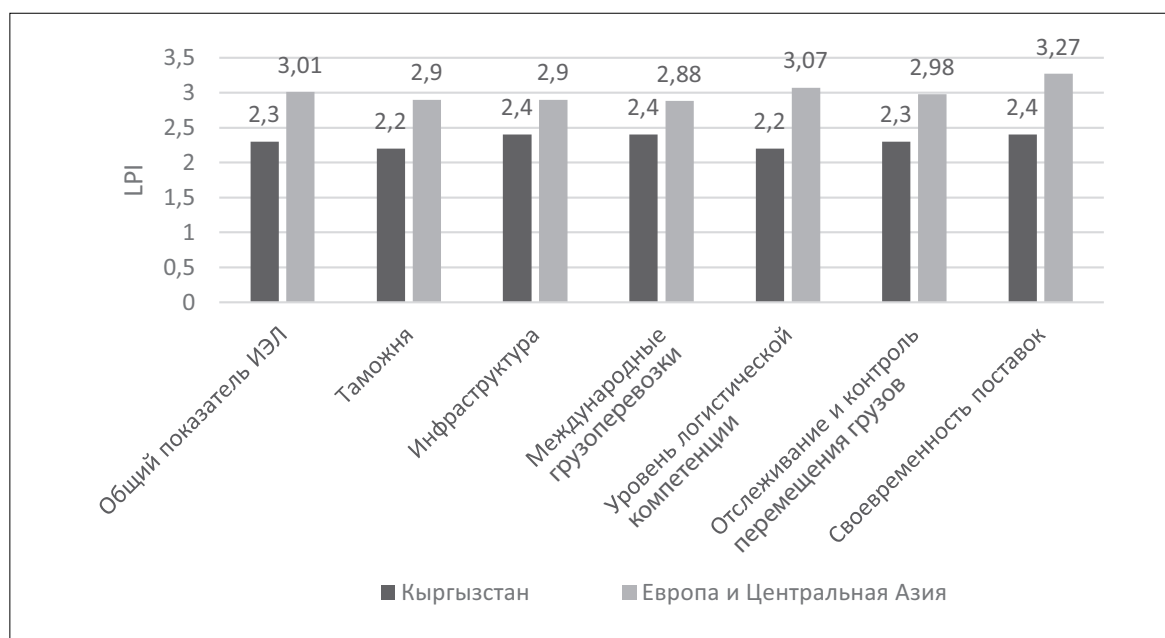


Рис. 2. Индекс эффективности логистики в Кыргызстане, Европе и Центральной Азии в 2023 г.

Fig. 2. Logistics Efficiency Index in Kyrgyzstan and Europe and Central Asia in 2023

Источник: составлено авторами на основании: Индекс эффективности логистики [Электронный ресурс] // Всемирный банк. URL: <https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/column/C/KGZ/2023/R+ECS+2023> (дата обращения: 23.06.2025).

Анализ показателей ИЭЛ Кыргызстана за 2023 г. выявляет устойчивое и системное отставание страны по всем ключевым компонентам логистики по сравнению со средним уровнем региона Европы и Центральной Азии. Наибольшее отставание наблюдается в показателях логистической компетенции и своевременности поставок (по 0,87 пункта каждая), что указывает на недостаточную квалификацию участников логистических цепочек, ограниченный доступ бизнеса к профессиональным услугам и сложности в планировании перевозок. Низкие оценки по таможенным процедурам и возможностям отслеживания грузов отражают слабую цифровизацию и недостаточную межведомственную координацию, что приводит к задержкам, высоким транзакционным издержкам и снижению прозрачности процедур [6, с. 93].

Относительно более высокий, но все еще низкий показатель по инфраструктуре демонстрирует, что даже при наличии инвестиций в дороги и терминалы эффективность использования инфраструктуры остается ограниченной из-за институциональных и кадровых барьеров. Совокупность этих факторов препятствует снижению издержек, замедляет трансграничные операции и ограничивает интеграцию Кыргызстана в международные цепочки поставок, снижая конкурентоспособность страны на глобальном рынке.

В этом контексте стране важно фокусироваться на современных подходах в области упрощения процедур торговли. Оцифровка и автоматизация торговых процедур становятся ключевыми факторами, позволяющими ускорить обработку документов, повысить прозрачность и безопасность транзакций, а также минимизировать риски, связанные с человеческим фактором. Ведущие экономики мира активно внедряют системы трансграничного электронного обмена данными и документами, что способствует увеличению объемов торговли за счет вовлечения новых участников и сокращает препятствия для потока товаров через границы [8, с. 10]. Проводимые в Кыргызстане реформы по упрощению процедур торговли направлены на гармонизацию, стандартизацию и повышение прозрачности торговых процедур [9, с. 71], что безусловно станет важным направлением развития внешней торговли.

При осуществлении импортных, экспортных и транзитных операций участники внешнеэкономической деятельности (далее — участники ВЭД) в Кыргызстане взаимодействуют с различными государственными органами и организациями для получения соответствующих разрешительных документов, таких как лицензии и сертификаты, проведение испытаний и контроль продукции. Этот процесс включает несколько этапов и требует выполнения достаточно большого количества формальностей [10, с. 1051]. Цифровые технологии позволяют обеспечить не только облегчение процедур торговли для бизнеса, но и проводить сквозной контроль в отношении всех операций, совершаемых с товарами со стороны государственных контролирующих органов [3, с. 20]. Взаимодействие с госорганами осуществляется как при подготовке к отправке, так и по маршруту доставки, включая прохождение таможенной границы.

Количество и тип необходимых документов различны и зависят от вида продукции, например:

- растительная продукция: фитосанитарный сертификат, выдаваемый фитосанитарной службой;
- продукция животного происхождения: ветеринарный сертификат, выдаваемый ветеринарной службой;
- сертификат соответствия, выдаваемый органами по сертификации на товары.

Кроме того, для подтверждения происхождения продукции и получения тарифных преференций требуется сертификат о происхождении товара, который выдается Торгово-промышленной палатой Кыргызстана.

Для облегчения поиска и доступа к информации по торговым формальностям в 2021 г. в Кыргызстане был запущен информационный портал пошаговых процедур торговли Info Trade Portal<sup>1</sup>. Данный портал представляет собой поэтапное руководство по осуществлению торговых процедур, охватывающее порядок предоставления документов в рамках экспортно-импортных операций. Его основная цель заключается в повышении прозрачности и предсказуемости процедур, связанных с пересечением границы, за счет обеспечения местных и зарубежных участников торговли доступом к структурированной и подробной информации о действующих правилах и процедурах импорта, экспорта и транзита, включая перечень необходимых форм и сопроводительных документов. Кроме того, функционирование портала способствует повышению деловой конкурентоспособности путем сокращения затрат времени и финансовых ресурсов, которые предприятия вынуждены тратить на поиск и анализ торговой информации, а также за счет создания условий для более эффективного соблюдения установленных нормативных требований.

Помимо разработки и запуска Информационного портала процедур торговли, в Кыргызстане успешно внедрен механизм системы «Единого окна» в сфере внешней торговли<sup>2</sup>. Этот механизм является значимым достижением в улучшении качества таможенного администрирования.

<sup>1</sup> Информационно-торговый портал Кыргызстана «Info Trade Portal» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.trade.kg/> (дата обращения: 25.06.2025).

<sup>2</sup> Система «Единого окна» в сфере внешней торговли Кыргызстана [Электронный ресурс]. URL: <http://swis.trade.kg/> (дата обращения: 26.06.2025).

Однако, несмотря на достигнутые результаты, остается потенциал для дальнейшего улучшения процессов. По-прежнему большинство разрешительных документов выдается в бумажном виде. Проблемные вопросы или выдача документов в бумажном виде обусловлены недостаточным уровнем цифровизации государственных органов. Основным препятствием для этого является недостаток финансовых средств для цифровизации.

Проведенный анализ динамики эффективности логистических систем Кыргызстана показал следующие проблемы в ходе совершения внешнеторговых операций, на которые необходимо обратить особое внимание. Авторами указанные проблемы систематизированы в табл. 1.

Таблица 1

**Группировка проблем, возникающих при совершении внешнеторговых операций в Кыргызстане**

Table 1. Grouping of problems arising during foreign trade operations in Kyrgyzstan

Группа	Описание проблемы
1. Сложность процедур и документооборота	Большое количество шагов, документов и времени на процедуры экспорта и импорта ограничивает экспортный потенциал в региональной торговле
	Использование бумажных документов, несмотря на внедрение информационных систем и автоматизацию документооборота
	Наличие избыточных документов и сведений, отказ от которых не влияет на качество контроля
	Требование представления документов, которые можно получить в рамках межведомственного взаимодействия
	Недостаточная развитость открытых электронных реестров, что приводит к многократному представлению копий документов
2. Личное присутствие и контакт с госорганами	Требование личного присутствия участников ВЭД и контакт с госслужащими увеличивают временные затраты и создают условия для коррупции
3. Электронные системы	Недостаточное использование электронного документооборота в В2В взаимодействии (транспортровка, страхование, договоры)
	Слабое развитие систем электронных платежей, сохранение оплаты наличными и необходимости печатей
4. Пропускная способность и инфраструктура границ	Длительные операции в пунктах пропуска, очереди на границе и отсутствие скоординированного управления границей
5. Институциональные и правовые аспекты	Недостаточное развитие института уполномоченных экономических операторов
	Отсутствие трансграничного доверия и признания электронных документов между странами

*Источник:* составлено авторами на основании: Второе исследование времени выпуска в Кыргызской Республике [Электронный ресурс]. URL: <https://mineconom.gov.kg/froala/uploads/file/2db44c83966faeae24459ac319f01887f450f4fe.pdf> и Дорожная карта по упрощению процедур торговли на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]. URL: <https://mineconom.gov.kg/ru/direct/242/243> (дата обращения: 28.06.2025).

Преобладание бумажного документооборота в трансграничной торговле создает множество сложностей, таких как задержки, избыточность и неэффективность процессов. Основные причины включают необходимость физической доставки документов, многократные проверки и дублирование информации.

Более того, Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) ООН в 2024 г. провела технико-экономическое обоснование (далее ТЭО) по реализации трансграничного электронного обмена разрешительными документами между странами Центральной Азии — Казахстаном, Кыргызстаном, Таджикистаном и Узбекистаном — с целью определения потенциальных торговых данных или документов для электронного обмена с потенциальными партнерами<sup>1</sup>. Ключевой конечной целью ТЭО для Кыргызстана являлось предоставление рекомендаций по реализации трансграничного информационного обмена сведениями о выданных сертификатах о происхождении товаров. Наиболее приоритетной страной для запуска данного пилотного проекта для Кыргызстана был выбран Узбекистан.

Данное технико-экономическое обоснование интересно своим методологическим подходом, который включает семь основных шагов, представленных на рис. 3.

<sup>1</sup> Duval Y. Feasibilities studies: identifying and unlocking cross-border paperless trade potential [Электронный ресурс] // Официальные публикации ЭСКАТО ООН. URL: <https://www.unescap.org/blog/feasibility-studies-identifying-and-unlocking-cross-border-paperless-trade-potential> (дата обращения: 20.06.2025).



Рис. 3. Семь шагов методологии технико-экономического обоснования

Fig. 3. Seven steps of the feasibility study methodology

Источник: составлено авторами на основании: UN.ESCAP. Feasibility study on cross-border electronic exchange of trade data and documents: Kyrgyzstan [Электронный ресурс]. - 2025. URL: <https://repository.unescap.org/items/a904e9ae-be35-49df-a5b7-107756ed5ac3> (дата обращения: 07.06.2025).

Методология данного исследования включает всесторонний анализ существующей торговой документации и данных, выбор ключевых документов и стран-партнеров, а также технико-экономическое обоснование с учетом действующей нормативно-правовой базы. В результате было установлено, что приоритетным документом для обмена при осуществлении бизнес-процессов является сертификат соответствия. В целях оптимизации существующих процессов авторами видится экономическая целесообразность перехода на электронный обмен данными между контрагентами. Для этого требуется разработка и утверждение соответствующей нормативно-правовой базы, создание технической инфраструктуры и укрепление сотрудничества в целях эффективной региональной интеграции.

В качестве перспективного направления авторами рекомендуется переход на новую модель для реализации трансграничного обмена сертификатами о происхождении товаров между Кыргызстаном и Узбекистаном, основанной на использовании национальных механизмов «Единого окна» (рис. 4). Эта модель позволит обмениваться данными из электронной базы сертификатов происхождения, что обеспечит упрощение процедур и снижение затрат.

Ожидается, что реализация данного подхода позволит значительно сократить как временные, так и финансовые затраты для государственных органов и участников внешнеэкономической деятельности. Проект направлен на упрощение торговых процедур, повышение прозрачности и предсказуемости внешнеторговых операций, а также на снижение рисков, связанных с подделкой сопроводительных документов. В перспективе внедрение этого проекта будет способствовать укреплению экономического сотрудничества Кыргызстана со странами Центральной Азии, улучшению условий ведения торговли и повышению конкурентоспособности страны на международных рынках.

Проведение пилотного проекта по оцифровке сопроводительных документов для Кыргызстана может стать важным шагом в области упрощения процедур торговли. Более быстрое и эффективное оформление документов ускорит оборот товаров, что потенциально увеличит объемы торговли. Сокращение времени, необходимого для оформления документов, также сделает процесс экспорта и импорта более привлекательным для компаний, что может привести к расширению торговых операций.



Рис. 4. Перспективная бизнес-модель обмена электронными сертификатами о происхождении между Кыргызстаном и Узбекистаном  
 Fig. 4. A promising business model for exchanging electronic certificates of origin between Kyrgyzstan and Uzbekistan

Источник: составлено авторами по: Второе исследование времени выпуска в Кыргызской Республике [Электронный ресурс].  
 URL: <https://mineconom.gov.kg/froala/uploads/file/2db44c83966faeae24459ac319f01887f450f4fe.pdf> (дата обращения: 15.06.2025).

## Заклучение

Проведенное исследование позволило авторам прийти к выводу, что для дальнейшего упрощения и повышения прозрачности процедур внешнеэкономической деятельности в Кыргызстане необходимо сфокусироваться на ряде ключевых направлений, способствующих ускорению торговых операций и созданию благоприятной деловой среды. Основное внимание следует уделить цифровой трансформации таможенных и сопутствующих административных процедур. В табл. 2 представлены рекомендации в области упрощения процедур торговли для Кыргызстана.

Более того, при успешном проведении пилотного проекта по обмену электронными сертификатами о происхождении между Кыргызстаном и Узбекистаном предлагается расширить данный опыт инициатив на другие документы: например, электронные транспортные накладные, ветеринарные или фитосанитарные сертификаты. Это позволит выявить проблемы и протестировать модели взаимодействия в реальных условиях. Важно отметить, что пилотные проекты должны проводиться с активным участием частного сектора и международных партнеров.

Комплексное внедрение указанных мер будет способствовать переходу к более эффективной, предсказуемой и прозрачной системе регулирования торговли. Это создаст условия для роста экспортно-импортной активности, повысит конкурентоспособность национальных предприятий и предпринимательского сектора, а также ускорит интеграцию Кыргызстана в глобальные торговые цепочки.

Таким образом, в статье проведен анализ цифровой трансформации международной торговли в Кыргызстане. Авторам удалось в результате своего исследования сформировать комплексные меры, включая расширение функций национального механизма координации торговли, которые будут способствовать развитию электронного документооборота и созданию механизмов трансграничного признания цифровых документов.

Таблица 2

**Основные рекомендации в области упрощения процедур торговли для Кыргызстана**

Table 2. Key recommendations for simplifying trade procedures in Kyrgyzstan

Рекомендация	Содержание
1. Автоматизация таможенных процедур и электронное декларирование	Следует продолжить развитие автоматизированных систем таможенного оформления с возможностью полной цифровой подачи и обработки деклараций. Внедрение электронного декларирования с поддержкой пред-заполненных форм и систем автоматического анализа рисков позволит существенно сократить время прохождения процедур и снизить административную нагрузку на участников ВЭД [2, с. 12]
2. Электронная оплата пошлин и сборов	Создание надежных и удобных каналов для электронной оплаты всех видов таможенных и сопутствующих сборов позволит устранить необходимость личного присутствия и уменьшит коррупционные риски. Важно обеспечить интеграцию этих механизмов с национальными платежными системами и банками
3. Расширение функционала национального механизма «Единого окна»	Существующая система «Единого окна» требует дальнейшего расширения, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>• интеграцию с другими национальными и региональными платформами обмена данными;</li> <li>• возможность автоматического запроса и получения разрешений и лицензий от различных ведомств;</li> <li>• доступ бизнеса к аналитике и информации о статусе процедур в режиме реального времени</li> </ul>
4. Внедрение трансграничного электронного документооборота	Рекомендуется интенсифицировать работу по внедрению механизмов электронного обмена торговыми документами (включая электронные сертификаты происхождения, счета-фактуры, транспортные и страховые документы) с использованием международных стандартов и протоколов. Особое внимание следует уделить юридическому признанию электронных документов на международном уровне [5, с. 21]
5. Развитие B2B-электронного взаимодействия	Для цифровизации цепочек поставок на уровне бизнеса целесообразно поощрять: <ul style="list-style-type: none"> <li>• использование электронных контрактов и цифровых подписей;</li> <li>• страхование грузов и транспортных рисков в электронном формате;</li> <li>• интеграцию логистических компаний с платформами отслеживания грузов и управления доставкой</li> </ul>
6. Унификация межведомственного взаимодействия	Необходимо создать единую цифровую платформу, объединяющую ключевые государственные органы, участвующие в регулировании внешней торговли. Это позволит устранить дублирование процедур, сократить число документов и обеспечить прозрачность согласований и проверок
7. Совершенствование систем электронной идентификации и подписи	Для полноценной трансграничной цифровой торговли требуется модернизация инфраструктуры доверия: <ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие механизмов электронной цифровой подписи (ЭЦП) с международной совместимостью;</li> <li>• заключение соглашений о взаимном признании доверительных сервисов с торговыми партнерами</li> </ul>

Источник: составлено авторами

Исследование показало, что на данный момент Кыргызстан сталкивается с рядом вызовов, препятствующих полному раскрытию его торгового потенциала. К основным проблемам относятся относительная сложность процедур и документооборота, необходимость личного присутствия и прямого контакта с государственными органами при оформлении торговых операций, институциональные и правовые ограничения и др. Для устранения выявленных проблем при осуществлении внешнеторговых операций были изучены существующие практики и предложены рекомендации по оптимизации торговых процедур и эффективной цифровой трансформации международной торговли. Реализация предложенных мер обеспечит более глубокую интеграцию Кыргызстана в мировую торговую систему, снижение транзакционных издержек и повышение конкурентоспособности национальных предприятий на международном уровне.

**Список литературы**

1. Боброва О. Г., Крутова С. А., Кожанков А. Ю. Международно-правовой аспект таможенного регулирования «безбумажной» трансграничной торговли // Вестник Российской таможенной академии. 2018. № 3. С. 57–64. EDN: UYXJLM.
2. Бондаренко А. В., Евграфова О. В. Совершение таможенных операций посредством информационной системы без участия должностных лиц таможенных органов // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. 2021. № 3 (44). С. 13–17. EDN: IRURTO.
3. Бударина Н. А., Ненадышина Т. С. Перспективы упрощения процедур торговли в условиях цифровизации // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. № 2. С. 16–22. EDN: CDYLBX. DOI: 10.24412/2072-8042-2022-2-16-22.
4. Ворона А. А., Дианова В. Ю. Регулирование трансграничной (внешней) электронной торговли как фактор развития товарооборота // Таможенное дело. 2022. № 1. С. 25–30. EDN: IQHJIG. DOI: 10.18572/2071-1220-2022-1-25-30.

5. Дятлов С. А., Селищева Т. А., Трунин В. И. Институциональные новации обеспечения цифровой трансформации и цифровой торговли в Евразийском экономическом союзе // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2021. № 5 (131). С. 19–23. EDN: UPMSJA.
6. Кожанков А. Ю., Бабенко К. И., Боброва О. Г. Цифровая таможня — современный международный тренд. Сущностные характеристики и прогнозируемые эффекты // Государственное управление Российской Федерации: вызовы и перспективы: материалы 15-й Международной конференции, Москва, 25.05.2017. Москва : «КДУ», «Университетская книга», 2018. С. 92–96. EDN: YXLLGP.
7. Саякбаева А. А., Саякбаев Т. Д., Таалайбек Т. Состояние торгового баланса Кыргызской Республики в период пандемии COVID-19 (как возможный фактор угрозы экономической безопасности) // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2021. № 6. С. 175–180. EDN: VFPFDH. DOI: 10.23672/v3785-3240-9254-g.
8. Спартак А. Н. Последствия цифровой трансформации для международной торговли // Международная экономика. 2018. № 8. С. 23–37. EDN: XYBRVR.
9. Токсобаев Б. Т., Маматов Н. Д. Институциональные аспекты деятельности национального совета по упрощению процедур торговли в Кыргызской Республике // М. Рыскулбеков атындагы Кыргыз экономикалык университетинин кабарлары. 2024. № 4 (65). С. 69–72. EDN: UJTKEL.
10. Хоу Ц. Экономико-географическая структура внешней торговли Кыргызстана и Китая после вступления в ВТО // Научная дискуссия: инновации в современном мире. 2016. № 4–1 (47). С. 170–177. EDN: VTZMHZ.

#### Об авторах:

**Маматов Нурат Дженалиевич**, эксперт, Министерство экономики и коммерции Кыргызстана, Секретариат по упрощению процедур торговли (Бишкек, Кыргызстан);  
e-mail: ndmamatov@gmail.com

**Орёл Александр Александрович**, кандидат экономических наук, доцент, Гатчинский государственный университет, кафедра управления социальными и экономическими процессами (Гатчина, Россия);  
e-mail: orel-aleksander@mail.ru; ORCID: 0009-0004-8045-6135

**Бондаренко Алексей Валерьевич**, кандидат экономических наук, международный консультант, Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана ООН (Бангкок, Таиланд);  
e-mail: aleksei.v.bondarenko@gmail.com; ORCID: 0000-0003-1996-0514

**Ворона Анастасия Александровна**, кандидат экономических наук, доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Северо-Западный институт управления, кафедра менеджмента (Санкт-Петербург, Россия);  
e-mail: vorona-aa@ranepa.ru; ORCID: 0000-0001-7601-2671

#### References

1. Bobrova, O. G., Krutova, S. A., Kozhenkov, A. Yu. The International Legal Aspect of Customs Regulation of “Paperless” Cross-Border Trade // Bulletin of the Russian Customs Academy. 2018. No. 3. P. 57–64 (In Rus.). EDN: UYXJLM.
2. Bondarenko, A. V., Evgrafova, O. V. Performing Customs Operations through an Information System without the Participation of Customs Officials // Academic Bulletin of the Rostov Branch of the Russian Customs Academy. 2021. No. 3 (44). P. 13–17 (In Rus.). EDN: IRURTO.
3. Budarina, N. A., Nenadyshina, T. S. Prospects for Trade Facilitation in the Context of Digitalization // Russian Foreign Economic Bulletin. 2022. No. 2. P. 16–22 (In Rus.). EDN: CDYLBX. DOI: 10.24412/2072-8042-2022-2-16-22.
4. Vorona, A. A., Dianova, V. Yu. Regulation of Cross-Border (External) Electronic Commerce as a Factor in the Development of Trade Turnover // Customs business. 2022. No. 1. P. 25–30 (In Rus.). EDN: IQHJIG. DOI: 10.18572/2071-1220-2022-1-25-30.

5. Dyatlov, S. A., Selishcheva, T. A., Trunin, V. I. Institutional Innovations in Ensuring Digital Transformation and Digital Trade in the Eurasian Economic Union // Proceedings of the St. Petersburg State University of Economics. 2021. No. 5 (131). P. 19–23 (In Rus.). EDN: UPMSJA.
6. Kozhenkov, A. Y., Babenko, K. I., Bobrova, O. G. Digital Customs Is a Modern International Trend. Essential Characteristics and Predicted Effects // Public Administration of the Russian Federation: Challenges and Prospects : Proceedings of the 15th International Conference, Moscow, May 25, 2017. Moscow : “KDU”, “University Book”, 2018. P. 92–96 (In Rus.). EDN: YXLLGP.
7. Sayakbayeva, A. A., Sayakbayev, T. D., Taalaibek, T. The State of the Trade Balance of the Kyrgyz Republic during the COVID-19 Pandemic (As a Possible Threat Factor to Economic Security) // Humanities, Socio-Economic and Social Sciences. 2021. No. 6. P. 175–180 (In Rus.). EDN: VFPPDH. DOI: 10.23672/v3785-3240-9254-g.
8. Spartak, A. N. Consequences of Digital Transformation for International Trade // International Economics. 2018. No. 8. P. 23–37 (In Rus.). EDN: XYBRVR.
9. Toksobaev, B. T., Mamatov, N. D. Institutional Aspects of the Activities of the National Council for Trade Facilitation in the Kyrgyz Republic // M. Ryskulbekov atyndagy Kyrgyz ekonomikalykinin kabarlary. 2024. No. 4 (65). P. 69–72 (In Rus.). EDN: UJTKEL.
10. Hou, C. Economic and Geographical Structure of Foreign Trade between Kyrgyzstan and China after WTO Accession // Scientific Discussion: Innovations in the Modern World. 2016. No. 4–1 (47). P. 170–177 (In Rus.). EDN: VTZMHZ.

#### About the authors:

**Nurat D. Mamatov**, Expert, Ministry of Economy and Commerce of the Kyrgyz Republic, Secretariat for Trade Facilitation (Bishkek, Kyrgyzstan);  
e-mail: ndmamatov@gmail.com

**Aleksandr A. Orel**, PhD in Economics, Associate Professor, Gatchina State University, Department of Social and Economic Process Management (Gatchina, Russia);  
e-mail: orel-aleksander@mail.ru; ORCID: 0009-0004-8045-6135

**Aleksei V. Bondarenko**, PhD in Economics, International Consultant, United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UN ESCAP) (Bangkok, Thailand);  
e-mail: aleksei.v.bondarenko@gmail.com; ORCID: 0000-0003-1996-0514

**Anastasiya A. Vorona**, PhD in Economics, Associate Professor, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, North-West Institute of Management, Department of Management (Saint Petersburg, Russia);  
e-mail: vorona-aa@ranepa.ru; ORCID: 0000-0001-7601-2671

© Маматов Н. Д., Орёл А. А., Бондаренко А. В., Ворона А. А., 2025